Лучше. Больше. Быстрее.

Аполло

Завод
металлоконструкций

Этот выпуск буклета посвящается Коносукэ Мацусита — величайшей личности в истории современного бизнеса

Принимая решение создать завод металлоконструкций, мы понимали всю ответственность, которая встанет перед нами. Ответственность перед заказчиками, партнёрами, сотрудниками и в целом перед обществом и страной. Но также понимали какие возможности открываются перед нами. Возможности созидать и творить, возможности ставить и добиваться амбициозных целей, быть сопричастными к великому делу строительства. В качестве наставников на пути нами были выбраны великие бизнесмены прошлого и настоящего. Их жизнь, подход к делу, идеи, то как они преодолевали трудности на пути к цели стали для нас вдохновляющим примером. Одному из таких Учителей, Коносукэ Мацусита, мы посвящаем этот буклет в знак признания и благодарности. Основным принципом наших действий было и остаётся стремление завоевать доверие наших клиентов высоким качеством продукции и услуг. Компания «Завод металлоконструкций Аполло» основана в апреле 2010 года. За 3 года существования мы поняли, что не ошиблись в выбранном нами пути. В этот небольшой срок были выполнены заказы различной сложности по конструктиву и срокам для объектов по всей России. Это стало возможным благодаря наличию всего необходимого оборудования, налаженному процессу производства и поставок. Параллельно решались задачи непрерывного совершенствования процессов, накопление знаний и умений, раскрывая новые горизонты развития.

松下 幸之助*

* *Коносукэ Мацусита — японский бизнесмен, основатель Matsushita Electric, известной своей бытовой электроникой под брендами Panasonic, Technics, National.*

Продукция

„Если качество низкое и продукция продается плохо, мы должны остановить производство и улучшить продукцию. Если мы выпускаем товары плохого качества, мы не служим обществу, и это несовместимо с нашими принципами“

松下 幸之助

Большую часть всей продукции, выпускаемой нашим заводом, составляет металлоконструкции для строительства. В развитии этого направления мы и видим своё будущее. Исходя из этого, выстраиваются и совершенствуются все технологические процессы. Наши цеха оснащены местами разгрузки и погрузки тяжелых металлоконструкций, необходимым оборудованием — линия по сварной балке, дробеструйная установка и линия покраски. От заказа к заказу растёт компетентность всех специалистов и компании в целом. Наша цель — довести производство до того уровня, который ставят в пример, и добиться главного — статуса надёжного партнёра.

Наша стратегия — увеличение количества отгружаемых тонн металлоконструкций в месяц. 2000 тонн к 2015 году.

Строительные металлоконструкции | *75%*

Группы МК	Тонн
колонны	420
балки	270
фермы	310
прогоны	250
связи	80
распорки	50
лестницы	80
ограждения	40

Сварная балка | *25%*

Группы МК	Тонн
переменного сечения	150
постоянного сечения	250

Технологическое оборудование | *5%*

Группы МК	Тонн
бункера	10
резервуары	20
площадки обслуживания	70

Методология производства

„Любые производственные потери, даже лишний лист бумаги, соответственно повысят цену продукта“

松下 幸之助

Наша задача — непрерывный поток создания единичной продукции. При помощи инструментов бережливого производства:

— вытягивание;
— точно вовремя;
— выравнивание;
— непрерывное совершенствование;
— система 5 S;
— работа с поставщиками.

Бережливое производство

Бережливое производство — концепция, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. А именно:

— перепроизводство;
— простои;
— ненужные транспортировки;
— лишние запасы;
— выпуск дефектной продукции.

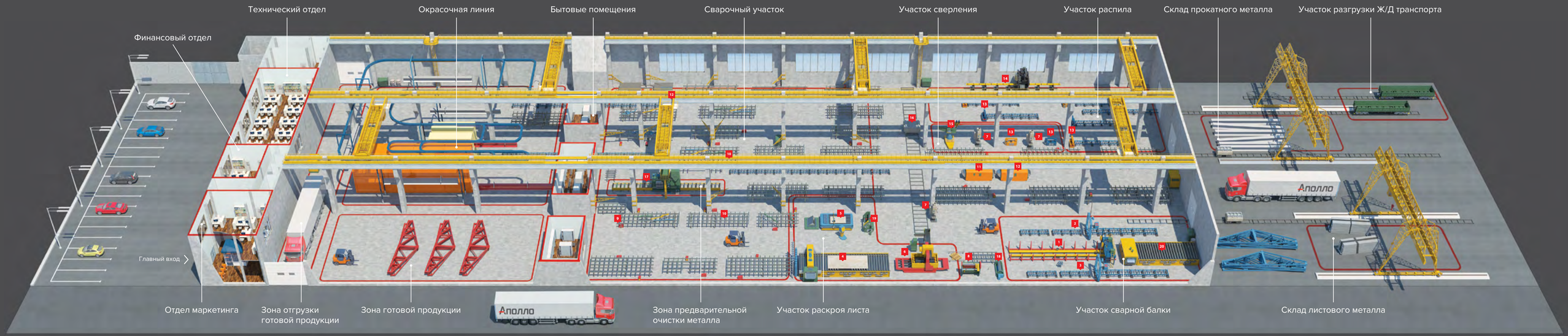
Теория ограничений

В основе теории ограничений лежит нахождение и управление ключевым ограничением системы, которое предопределяет успех и эффективность всей системы в целом. Основной особенностью методологии является то, что делая усилия над управлением очень малым количеством аспектов системы, достигается эффект, намного превышающий результат одновременного воздействия на все или большинство проблемных областей системы сразу.

Шесть сигм

Шесть сигм — суть концепции сводится к необходимости улучшения качества выходов каждого из процессов, минимизации дефектов и статистических отклонений в операционной деятельности. Процент бездефектной продукции на выходе даёт 99,99966%, или не более 3,4 дефектных выходов на 1 млн операций.

Производство



1. Сварка флюсом
2. Правилка балки
3. Линия сборки
4. Станок плазменной резки 12 х 3,4 м
5. Станок плазменной резки 6 х 2,5 м
6. Сверлильный станок с ЧПУ
7. Сверлильный станок
8. Станок гибки листа
9. Сварочный полуавтомат
10. Сварочный стапель
11. Профилегибочный станок (малый)
12. Профилегибочный станок
13. Ленточная пила
14. Станок рубки и пробивки уголка
15. Фрезерный станок
16. Передаточная тележка
17. Установка дробеструйной очистки
18. Вальцовочный станок
19. Гильотина
20. Резка листа

Производство | 7 800 м²

Участки	м²
сварочный участок	2700
малярный участок	1500
участок отгрузки	420
склад готовой продукции	700
участок раскроя листа	420
участок предварительной очистки металла	260
участок распила	580
участок сверления	250
участок сварной балки	620
хозяйственно-бытовой блок	350

Открытый склад готовой продукции | 5 000 м²

Открытый склад металлопроката | 1 600 м²

Открытый склад листового металла | 1 200 м²

АБК | 1 080 м²

Производство — сложная технологическая система, продуктивность которой зависит от эффективности каждой составляющей. Для повышения качества выпускаемой продукции мы совершенствуем сегменты по отдельности, независимо друг от друга. Сотрудники завода получают организованное рабочее пространство с набором узкоспециализированного инструмента и оборудования. Производственные сектора обособлены, имеют собственный режим и рабочий темп. Такой подход позволяет нам быть уверенными в высоком качестве деталей, а следовательно высокой надежности сложных конструкций.

Сотрудники

„Коллективная мудрость — основа менеджмента. У двух людей вы можете научиться большему, чем у одного, а у трех — большему, чем у двух, поэтому слушайте людей всегда, ведь именно так мы становимся мудрее“

松下 幸之助

Люди — основной актив в любом бизнесе. Наши методики управления направлены на закрепление в сознании каждого сотрудника собственной значимости. Прозрачность и высота карьерной лестницы мотивируют людей к саморазвитию и формируют личную ответственность. Развитие таких качеств как инициативность, честность и трудолюбие быстро приведут их обладателя к успеху в карьере. Примеры подобных достижений задают в нашем коллективе особую атмосферу, мотивируют сотрудников ставить себе высокую планку, и стремиться ее превзойти. Благодаря таким принципам нам удалось создать дружную и профессиональную команду, нацеленную на результат.

Партнерская программа

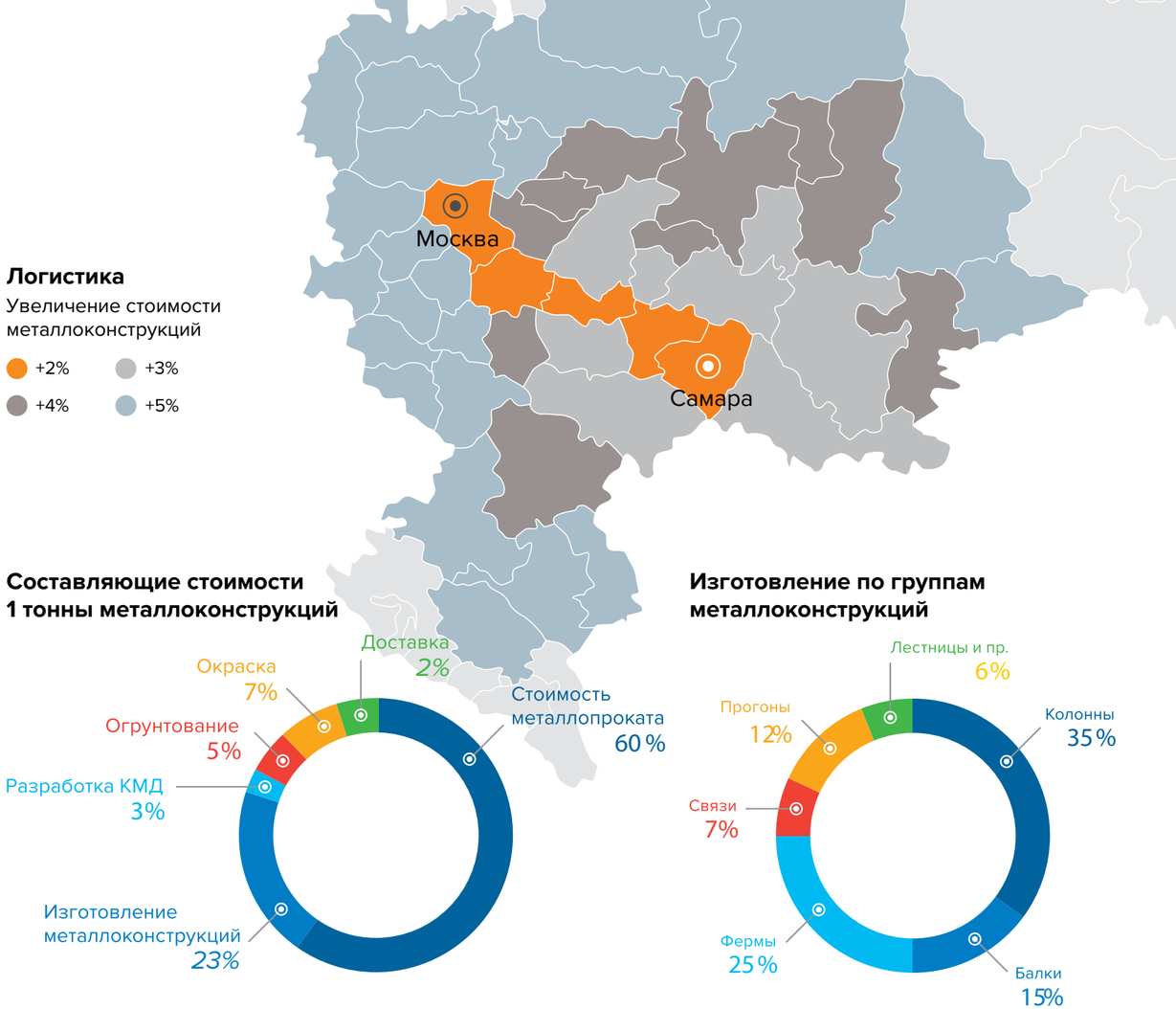
„ Относитесь к людям, с которыми вы занимаетесь бизнесом, так, как если бы они были членами вашей семьи. Процветание зависит от того, встречаете ли вы понимание в людях, являющихся вашими партнерами по бизнесу “

松下 幸之助

Партнерская программа Аполло является основой стратегического развития компании. Форма делового сотрудничества — стратегическое партнёрство, для нас представляется как объединение усилий различных компаний для достижения целей. Строительство больших объектов — это всегда результат взаимодействия многих компаний. И от эффективности этого взаимодействия зависит общий результат, и как следствие удовлетворённость каждого из участников, включая инвестора и генподрядчика. Здесь мы стремимся стать не только надёжным звеном в цепи, но и партнёром, помогающим другим участникам стать более эффективными.

Анализируя то, как организуется строительство большинства объектов, мы видим, что наши компетенции могут быть наиболее востребованы и полезны не столько в прямых договорах с инвестором, заказчиком и генподрядчиком, а в сотрудничестве со строительно-монтажными организациями (подрядчиками). Позиция выстраивания стратегического партнёрства отражена в схеме оценки контрагента как партнёра. В свою очередь эта оценка влияет на ценообразование при сотрудничестве. Мы всегда готовы к переговорам. консультациям и обсуждению всех аспектов взаимного сотрудничества с целью производства работ на самом высоком уровне.

Мы убеждены, что выстраивая отношения на принципах «порядочность и взаимопонимание» можно значительно снизить издержки каждого из игроков, выдержать высокий уровень качества строительства и добиться высокой совместной конкурентоспособности.



Область применения

„ Служение обществу, обеспечивать производством высококачественных товаров и услуг по разумным ценам, внося тем самым вклад в достижение благосостояния и счастья людей во всем мире “

松下 幸之助

Аполло

www.apollo-zmk.ru
market@apollo-zmk.ru

Москва
Алтуфьевское шоссе, 48, корпус 2, 6 этаж, офис 604
тел.: +7 (495) 22-55-234

Самара
Физкультурная, 143 Д
тел.: +7 (846) 374-88-88